



Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Prezentacja dobrych praktyk europejskich w zakresie planów transportowych jako dokumentów strategicznych

dr Michał Wolański
Katedra Transportu SGH



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Cel prezentacji

- Omówienie istniejących planów transportowych, wraz z ich strukturą i zastosowaną metodą
 - Wielka Brytania – West Yorkshire
 - Niemcy – Frankfurt
- Wskazanie dobrych praktyk do wykorzystania w Polsce



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Wielka Brytania – West Yorkshire (1)

- Plany transportowe tworzone od 2001 r.
- Pierwsze dwa plany na okres pięcioletni
- Obecny plan – **MyJourney** –
tworzony na okres 15 lat (2011-2026)
- Zawiera również plan implementacji
na pierwsze 5 lat
- Tworzony wspólnie dla 5 samorządów wspólnie
organizujących komunikację





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Wielka Brytania – West Yorkshire (2)

- Zintegrowane podejście do wszystkich form transportu – rowery itp.
- Zawiera rozliczenie poprzednich planów (!)
 - Oparte o konkretne wskaźniki
- Jasna wizja i cele:
 - Łączenie ludzi, wspieranie gospodarki, poprawa jakości życia
 - Gospodarka, ekologia, jakość życia



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Wielka Brytania – West Yorkshire (3)

- Koncepcja oparta o „big ideas”:
 - Poprawa informacji
 - Integracja taryfowa
 - Inwestycje w środki transportu o niskiej emisji dwutlenku węgla (rowery, hybrydy)
 - Nowe podejście do autobusów
 - Zarządzanie popytem (demand mgmt)
 - Nowe podejście do zarządzania siecią – real time



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Wielka Brytania – West Yorkshire (4)

- Planowi towarzyszy konkretny budżet – 135 miliony GBP dotacji w ciągu 3 lat budżetowych!
 - Inwestycje w jakość autobusów, infrastrukturę zapewniającą priorytet itp.
- Jasne wskaźniki realizacji
 - Satysfakcja użytkowników różnych środków transportu
 - Czasu przejazdu
 - Stan dróg
 - Udział transportu publicznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Struktura

- 8-stronicowe, jasne streszczenie w atrakcyjnym układzie graficznym
- Wstęp
- Wizja
- Wyzwania
- Strategia
- Wdrożenie (2011-2014)
- Zarządzanie projektem i efektywnością



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Aneksy (1)

- Karty i budżety projektów (w tym mapy oraz zestawienie względem celów)
- Efekty konsultacji społecznych – pytania i odpowiedzi (!)
- Podział sieci na korytarze różnych kategorii (różne produkty – różne kolory)
- Wyniki zastosowania UDM – Urban Dynamic Model





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Urban Dynamic Model

- Typowy model czterostopniowy
 - Generacja podróży
 - Podział obszaru na komórki i określenie ilości ruchu przyciąganego lub generowanego przez komórki
 - Macierz przemieszczeń
 - Określenie ruchu pomiędzy komórkami
 - Wybór środka transportu
 - **W zależności od parametrów poszczególnych usług**
 - Wybór trasy



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Aneksy (2)

- Zestawienie postulatów planu
- Materiały źródłowe
- Wskaźniki i cele
- Analiza ryzyk strategicznych
- Słowniczek





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Dobre praktyki

- Plan integruje kilka jednostek samorządu terytorialnego
- Ma jasną wizję strategiczną i dwa poziomy planowania
- Jest bardzo generalny, jeśli chodzi o ofertę – operuje korytarzami
- Jest atrakcyjny i przystępny
- Ma spójne finansowanie i monitoring
- Skonsultowany społecznie, z rzeczywistym wykorzystaniem lokalnych środowisk



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Niemcy – Frankfurt nad Menem (1)

- Plany tworzone zgodnie z przepisami landowymi
- Historia planów sięga II połowy lat 90.
- Przypadek Frankfurtu nad Menem
 - Plan 5-letni (2006-20011), dla miasta dokonującej demonopolizację komunikacji miejskiej (powołanie Traffiq, przetargi w komunikacji autobusowej)
 - Nie uwzględnia kolei (kompetencje landu)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Niemcy – Frankfurt nad Menem (2)

- Plan tworzony również w oparciu o uproszczony model, z wykorzystaniem danych demograficznych dla komórek – subdzielnic
- Zmiany w ofercie (zwłaszcza tramwajowej) są dość niewielkie
- Dla każdej linii szacunek kosztów
- Orientacja na ofercie, a nie infrastrukturze





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Struktura planu (1)

- Sytuacja wyjściowa i cele
 - Plan dotyczy rozwoju infrastruktury i taboru
 - Jego zadaniem jest określenie konkretnego podziału linii w pakiety do przetargów
- Analiza stanu obecnego
- Prognozy przewozowe
- Specyfikacja wymagań jakościowych



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Struktura planu (2)

- Analiza słabych stron
- Analiza portfelowa
- Koncepcja oferty
- Ocena korzyści
- Karty linii
- Przyjazne niepełnosprawnym kształtowanie infrastruktury i oferty
- Środki redukcji kosztów





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Struktura planu (2)

- Dyskusja wyników
- Słowniczek



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Załączniki

- 27 załączników zawierających zobrazowanie sieci i jej dostępności kartograficznie



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Dobre praktyki

- Plan stanowi realną strategię demonopolizacji
- Plan zawiera konkretne symulacje finansowe
- Plan zawiera podział linii na pakiety przetargowe
- Karty linii – diagnoza konkretnych połączeń





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Tematy do dyskusji (1)

- Zlecający
 - Jeden samorząd, czy próby integracji?
 - Czy naprawdę potrzebujemy tak wielu planów dla jednego obszaru?
- Wizja strategiczna rozwoju
 - Produkt konsultanta, czy samorządu?
- Przedmiot planu
 - Przewozy czy też infrastruktura?
 - Komunikacja miejska, całość transportu, czy pomiędzy?
- Poziom szczegółowości
 - Jak bardzo schodzić do poziomu operacyjnego (trasy, czy częstotliwości)?
 - Maksimum, czy minimum?



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Tematy do dyskusji (2)

- Metoda
 - Ustawowa, rozszerzenia zamawiającego, czy proponowane przez konsultanta?
- Konsultacje społeczne i zaangażowanie społeczeństwa w przygotowanie planu
 - Czy i jak?
- Monitoring (wskaźniki)
 - Warto, czy nie warto? Określone przez zamawiającego, czy konsultanta?
- Finansowanie
 - Wpisywać do planu, czy nie wpisywać?
- Ocena oferty
 - Cena 100%? Ocena proponowanej metodologii? Organizacji pracy?



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Dziękuję za uwagę

Michal.Wolanski@sgh.waw.pl

+48 605 99 63 09



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

